

目錄

ii 自序

viii 導言：世紀之交香港華人地位的升降

第一部分：政商界領袖和社會翹楚 001

002 馬應彪——香港百貨業的先驅

005 郭 泉——永安公司的開創者

008 蔡 昌——後來居上的百貨業巨子

011 周壽臣——土生土長的香港大老

015 羅旭蘇——布政司署的首席文案

020 劉鑄伯——面面俱到的香港大老

025 梁士詒——流寓香江的國家總理

030 黃廣田——連任三屆華商總會主席

033 盧頌舉——海員大罷工的調解人

035 伍 華——香港建造業的先進

038 李佐臣——戰前香港的商界名人

040 李右泉——為富好仁的當舖大王

043 何華生——香港華人藥業的先驅者

046 余東璇——古堡「余園」的主人

049 唐拾義——香港藥業老字號

051 郭春秧——北角春秧街的發展商

054 陳任國——六國飯店的創辦人



- 057 陳符祥——陸海通的第二代舵手
- 059 劉毓芸——香港第一位華人審計師
- 062 李星衢——康年銀行的創辦人
- 065 董仲偉——道亨銀行的創辦人
- 067 簡東浦——香港現代華資銀行的先行者
- 072 李冠春——東亞銀行的創辦人
- 075 李子方——東亞銀行的創辦人
- 078 馮柏燎——利豐的創辦人
- 081 葉蘭泉——廠商會的創辦人
- 084 黃耀東——深水埗皇帝
- 087 杜四端——香港閩籍僑商的先驅者
- 090 陳廉伯——粵港政商界風雲人物
- 094 周少岐——世家大族的第二代菁英
- 097 劉景初——油蔴地小輪的創辦人
- 099 劉德譜——油蔴地小輪的創辦人



第二部分：公益慈善家及飽學之士 103

- 104 馮平山——香港大學中文學院之父
- 107 曹善允——熱心教育與醫療的慈善家
- 111 鄧志昂——世紀初的香港儒商
- 113 鄧肇堅——香港的「慈善大王」
- 117 莫仕揚——匡扶東華的太古買辦
- 120 招雨田——為東華創制的三屆主席
- 122 李亦梅——東華三院合併的推動者
- 124 黃屏蓀——賑災救難的東華主席

- 126 馬敘朝——從鴉片商到慈善家
129 譚煥堂——承先啟後的東保主席
132 賴際熙——香港中文教育的先驅
135 區大典——香港第一代國學大師
138 陳伯陶——寓居九龍城的前清探花
142 溫 肅——忠貞不貳的前清遺老
144 朱汝珍——經世致用的末代榜眼
148 岑光樾——官立漢文中學的翰林教師
151 陳步墀——香港前清遺老中的儒商
154 吳道鎔——保存廣東文獻的功臣
156 鍾榮光——嶺南大學首任華人校長
160 許地山——港大中文的改革者
163 葉靈鳳——香港史研究的先驅者
166 陳瑞祺——咬文嚼字的米業大亨
169 李 炳——宋王臺的保育者



第三部分：抗日英烈及工運領袖 173

- 174 譚 進——捐屋救國的愛國老人
176 林培生——矢志抗日的「旅業大王」
179 陸靄雲——港僑自衛團主席
181 羅棟勳——抗日犧牲的華人特警司令
185 馬澤民——僑港潮籍愛國銀行家
188 蔡廷鍇——寓港抗日名將
191 陳 策——抗日衛港獨腳將軍
194 黃作梅——獲 MBE 勳章的新華社香港分社社長

- 197 劉黑仔——香港抗日戰鬥的英雄
- 200 曾 生——香港抗日游擊戰指揮官
- 203 廖承志——八路軍香港辦事處負責人
- 206 何世禮——充滿傳奇的香港將軍
- 210 宋慶齡——「一碗飯運動」抗日的發起人
- 213 鄧文釗——《華商報》的創辦人
- 216 潘漢年——在港抗日的中共特工
- 219 李少石——港產周恩來英文秘書
- 222 張發奎——寓港陸軍總司令
- 225 陳君葆——忍辱護書的圖書館長
- 229 蘇兆徵——香港大罷工的發起人
- 233 林偉民——中國工運先驅
- 236 鄧中夏——省港大罷工的領導者



導言

世紀之交香港華人地位的升降

十九世紀後期的香港是遠東最有吸引力的城市。這裏充滿機會，只要有決心和毅力，加上多少運氣，不難從中闖出一番事業。在香港拼搏多年的華人深明此理，不少人更從英國人的視界中冒出頭來，成為香港社會的菁英。

踏入二十世紀，香港發生了幾件大事，為此後英國人在香港的管治製造一定的變數。英國在此前兩年強租新界，使香港的行政範圍一夜之間倍增，華人的數目至少增加了十萬；本來是大清子民的新界居民在無可選擇的情況下變為香港居民。1911年，在香港起動的辛亥革命終於在武昌取得成功；在推翻滿清的大前提下，中國的政權無論落於誰家手上，往後的發展只會愈來愈不利於英國維持在香港的管治地位。

除了政府的轉換，中國內地日漸高漲的民族主義情緒，也直接打擊了西方國家在華的利益和勢力。香港作為帝國主義最具象徵意義的殖民地，自然首當其衝。1922年在香港爆發的海員大罷工，使維多利亞港在兩個月之間變成一泓死水，以轉口貿易為經濟主體的香港遭到前所未見的衝擊。1925年的省港大罷工進一步挑戰香港政府的應變能力，香港的經濟至此完全陷於癱瘓狀態。這兩件由政治引發而牽動社會的事故，是英國在香港面對的最大危機。當時的香港總督司徒拔以強硬手法應付，結果無功而還。

新來的總督金文泰是曾經在中國受訓的官學生，他的背景和上任的時機顯然是為了解決香港華人與英國之間的矛盾。金文泰必須以超前的視界重新安排華人在香港社會中的地位。

金文泰接過司徒拔的爛攤子後，馬上改變對華人的強硬政策。他委託香港的華人領袖在粵港兩邊斡旋，幾經波折，省港大罷工終於在1926年10月結束。金文泰能夠化解這次重大的社會政治危機，多少得力於他在新界理民府與華人交往的經驗。事實上，金文泰很重視新界地域的發展，他明白到中國的政治軍事力量不斷壯大，早晚會引發回收新界這片租借地的危機。因此，他曾經向英國政府建議永久割佔新界，以免除後患。就在罷工結束前幾個月，金文泰讓新界居民組成鄉議局，作為代表新界居民利益的志願組織。新界居民欣喜不已，大埔的鄉民更為金文泰舉辦了盛大的生日會；官民同樂，場面空前絕後。

金文泰除了向新界居民示好，穩定了香港的大後方，同時又籠絡香港的華人菁英，實行雙管齊下。金文泰的新界經驗使他堅信一個重要的道理：香港政府必須得到華人的擁護，才能為香港帶來長治久安的局面。1927和1928兩年，金文泰到青山登高，同行的華人菁英於是倡議樹立牌坊，以紀其盛。1929年牌坊建成，金文泰親筆書寫正面橫匾「香海名山」四字。牌坊亦刻上倡建者的名字：周壽臣、羅旭龢、曹善允、梁士詒、李右泉、馮平山、黃廣田、盧頌舉、周埈年、李亦梅、黃屏蓀、李佐臣、鄧志昂、鄧肇堅、伍華、麥遂初、劉景初、何華生、鄧照。這十多人是世紀之交冒起的華人菁英，在中英衝突的大好時機之中再上層樓，成為當代香港社會舉足輕重的領袖人物。

第一部分

政商界領袖和社會翹楚

馬應彪——香港百貨業的先驅



(1864 年—1944 年)

1900 年，馬應彪購下皇后大道中 172 號舖位，開設先施百貨公司，成為香港華資百貨業的鼻祖。

澳洲營商賺第一桶金

香港自開埠即以貿易為主要經濟活動，幾十年間，華洋商人匯聚，將香港打造成十九世紀遠東一大商港。踏入二十世紀，香港人口已超過二十五萬，華人佔九成以上。在經濟和人口共同增長的情況下，香港社會出現了一股強大消費力量，引發百貨業的興起。澳洲華僑馬應彪看準時機，於1900年在香港開設先施百貨公司，成為香港和中國百貨業的先驅。

馬應彪出生於廣東中山沙涌一戶貧窮的農家，年幼時父親以「賣豬仔」形式到澳洲當礦工，留下馬應彪母子兩人在鄉間耕種為生。馬應彪稍長之後，不時到市場當小販售賣蔬果，並漸漸萌生出外闖蕩的志氣。十七歲那年，馬應彪與同鄉結伴往澳洲發展。他最初在一個愛爾蘭人開設的菜園打工，工餘則努力學習英語。馬應彪掌握了英語之後，開始替菜園到市場做買賣，從中學懂了做生意的技巧，並且在商界建立了網絡。馬應彪於是自立門戶，經營自己的菜園。

馬應彪為人老實，英語了得，當地華人農戶紛紛委託他代售蔬果。後來他乾脆放棄種植的生意，在悉尼租了一間店舖專賣蔬果，結果一舉成功。他賺了第一桶金後，大力擴展零售生意，開設永生、永泰、生泰三家商號，售賣斐濟水果和中國土產；從此一帆風順，成為澳洲華人的典範。當時馬應彪的父親仍在澳洲偏遠地方開礦，從報紙上得悉兒子的成就，於是到悉尼與失散多年的兒子團聚。

馬應彪在澳洲與父親團聚之後，決定回鄉娶妻，並轉到香港發展。他在香港開設了兩家商號，經營出入口和僑匯的生意，獲利頗豐。1900年，馬應彪夥同幾名澳洲歸僑，購下皇后大道中172號舖位，開設先施公司，成為香港華資百貨業的鼻祖。

西式理念經營先施公司

馬應彪在澳洲經商的時候，彼邦百貨公司運作的情況給他留下深刻的印象。因此，香港先施公司一開始即以西式理念經營。馬應彪用玻璃櫥窗裝飾店舖的門面，裏面擺放各國的貨品，以此吸引行人的注意。他又仿照西方「不二價」的做法，貨品明碼實價；交易時開發收據，並且歡迎退貨。這種做法完全打破中國零售業隨貨議價的傳統。為了提高服務的質素，他起用年輕貌美的女士做售貨員；其夫人更親自出馬，以售貨員領班身份招呼顧客。此舉大收旺場之效，市民聞風而至者不計其數，連遠在九龍的居民都專程渡海而來，爭相一睹百貨公司這新鮮事物的風采。

先施的成功，可歸因於馬應彪以誠待人的營商哲學。他為這家百貨公司取名「先施」，有先付出後收穫的意思，和公司的英文名稱「Sincere」互為表裏。馬應彪後來將先施擴展到廣州和上海，得到滬穗兩地市民的熱烈支持。他不但崛起成為中國第一位百貨大王，也改變了中國人的零售哲學，揭開日後四大公司共領風騷的光輝歲月。

郭 泉——永安公司的開創者



(1875 年—1966 年)

1907 年，郭泉開設與先施百貨隔道相望的永安公司，引入重視商業道德的營商哲學，為其百貨事業帶來空前的成就。

務農零售掌握營商心得

馬應彪開辦的先施公司，不但是他個人事業的突破，也是中國百貨業大時代的開端。先施公司的成功啟發了不少後來者加入百貨業，其中堪與先施公司一較高下的有永安、大新、新新，形成四大公司各領風騷的局面。

永安公司的開創者是郭泉，他的經歷和馬應彪有各種各樣的巧合。郭家原籍廣東中山，世代務農。郭泉的大哥早年到澳洲發展，未幾二哥郭樂也追隨兄長的腳步，到彼邦的農場打工。郭泉長大之後躍躍欲試，亦想到外國去碰運氣。可是郭樂在澳洲開的永安蔬果攤檔生意並不理想。郭泉於是轉往夏威夷，這時候他才十五歲。夏威夷是廣東人另一處出國的熱門地點，當地人也樂於聘用中國的工人。郭泉在一位美國律師的辦事處做雜役小工，並在這裏學會簡單的英語和夏威夷土話。一年後轉往英國領事館工作，也是工作了一年就離開了。郭泉後來開了一家小店，但夏威夷人口不多，生意前景暗淡。

郭泉在外闖蕩了三年而一無所成，最後決定先行回鄉，再作打算。在家兩年，他娶妻生子，幾乎打回原形。這時候郭樂在澳洲的生意漸有起色，郭泉於是再次踏上征途，到澳洲學習做零售的生意。郭泉在澳洲苦幹六年，大概掌握了營商的心得，於是拿了一千英鎊到斐濟開百貨公司，同時開墾數百畝荒地，種植熱帶瓜果供應兄長在澳洲的永安果欄。三年後，郭泉在斐濟賺了第一桶金，並計劃到香港大展拳腳。

重視員工待客態度

1907年，郭泉抵達香港，立即着手籌辦永安公司。他特意花了幾天到先施公司考察，記下店內的情況。同年8月28日，永安公司以註冊資本十六萬元，於皇后大道中167號開業，與172號的先施公司隔道相望。永安公司與先施公司背景相似，貨品相類，兩家地址相去亦不過咫尺之遙，一時之間引起市民熱切討論。一般人都以為永安公司以模仿先施公司為經營策略，豈料除了貨品定價相同之外，永安公司予人一種截然不同的感覺。據說馬應彪到永安公司參觀後如釋重負，深知兩家不會落入惡性競爭的處境。

事實上郭泉有一套營商的哲學，這和他為人處世的原則並無二致。郭泉律己甚嚴，要求自己做到「敬禮尊長，嚴正守己，禁非時食，早眠早起，戒絕不良嗜好」；他也經常教導員工，待人接物「務須謙讓誠懇，勿貪意外之財，只可助人，不可損人，只可救濟人，不可嫉妬人」。郭泉甚至引入商業道德的觀念，要求員工具備良好的素質，以謙和誠實的態度待客。永安公司更仿效美國某些百貨公司的做法，設專人審查公司的廣告，以免失實欺騙顧客。因此，永安和先施儘管貌似，但始終各自精彩。郭泉亦因為這套以道德為先的營商哲學，為他的百貨事業帶來空前的成功。

香港永安公司後來一直擴張，生意遍及地產、銀行、紡織、保險等領域。1917年，郭氏兄弟在南京路開設永安百貨公司，與毗鄰的先施公司互相輝映，成為上海市的兩大地標。